

WWW.REVUE-HOSPITALIERE.FR

1 bis, rue Cabanis – CS 41402
75993 Paris Cedex 14
Tél. : 01 44 06 84 44
Fax : 01 44 06 84 45

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Arnaud ROBINET

RÉDACTRICE EN CHEF Zaynab RIET

REVUE HOSPITALIÈRE DE FRANCE

RÉDACTRICE EN CHEF ADJOINTE

Nadia BASTIDE-SIBILLE n.bastide-sibille@fhf.fr

CAHIER TECHNIQUES HOSPITALIÈRES

RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT

Rudy CHOUVEL r.chouvel@fhf.fr

LA RHF EST ÉDITÉE PAR

LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

COMITÉ DE RÉDACTION

Martine AUTRAN *Directeur du système d'information, CH de Gonesse*

Stéphane BERNIAC *Directeur général adjoint, CH de Saint-Denis*

Benjamin CANIARD *Co-responsable du pôle Autonomie-Parcours, FHF*

Cécile CHEVANCE *Responsable du pôle Offres, FHF*

Sandrine COURTOIS *Co-responsable du pôle Autonomie-Parcours, FHF*

Sylvie DELPLANQUE *Directeur du service informatique, CH de Calais*

Bernard DORLAND *Directeur des soins, CH de Saint-Denis*

Pascal GAREL *Responsable du pôle Europe-International, FHF*

Dominique LEGOUGE *Directeur général, Resah*

Cédric LUSSIEZ *Directeur général, groupe hospitalier Nord-Essonne*

Marie-Cécile MOCELLIN *DRH, GH Cochin, AP-HP*

Guillaume PAPIN *Directeur de la communication et des affaires publiques, FHF*

Cyrille POLITI *Délégué régional adjoint, FHR Bourgogne-Franche-Comté*

Sophie MARCHANDET *Responsable du pôle Ressources humaines hospitalières, FHF*

MAQUETTE Héral - CM - 01 45 73 69 20

IMPRIMEUR GROUPE CORLET

Zone industrielle ouest - Rue Maximilien-Vox
Condé-sur-Noireau - 14110 Condé-en-Normandie

RÉGIE DE PUBLICITÉ FFE

15 rue des Sablons, 75116 Paris

Tél. 01 53 36 20 40 - Fax. 01 49 29 95 99

www.ffe.fr/regie

Directrice de la publicité : Ingrid DUBOCQ

01 40 09 68 47 - ingrid.dubocq@revue-fhf.fr

Directeur commercial : Benjamin SARFATI

01 53 36 37 90 - benjamin.sarfati@ffe.fr

ABONNEMENT ET VENTE AU NUMÉRO 2024

Rachida Mjamri

Tél. : 01 44 06 84 35 - Fax : 01 44 06 84 45

E-mail : rhf.abonnements@fhf.fr

Abonnement : 6 numéros servis

Ces tarifs s'entendent tous frais d'expédition inclus

FRANCE, DOM, TOM

• CH, CHU et autres, abonnement : 205 €*
à partir du 2^e abonnement : 102 €*
• Personnels hospitaliers, étudiants,
anciens hospitaliers : 102 €*
• Hôpitaux de proximité,
établissements médico-sociaux : 102 €*
• Le numéro : 40 €*
• Remise librairie 10%

UNION EUROPÉENNE - ÉTRANGER

• Abonnement : 255 €*
• Le numéro : 40 €*
Remise librairie 15%

* (France TVA 2,10%, Dom TVA 1,05%,
TOM, étranger exonérés de TVA,
Europe exonérée de TVA si n° intracommunautaire)

RÈGLEMENT BRED Paris

Code banque : 10107 - Code guichet : 00118

N° de compte : 00810182886 - Clé : 64

IBAN : FR76 1010 7001 1800 8101 8288 664

BIC : BREDFRPP

CPPAP n° 0327 G 81414 - ISSN 0397-4626

SIRET 784 546 582 00015

DÉPÔT LÉGAL 4^e trimestre 2023

ANNONCEURS

• Adème p. 9 • Agence nationale du DPC p. 58
• CGOS p. 29 • Comearth p. 6 • Fiducial p. 19
• Fujifilm France pp. 10-11 • Groupe LEH - LEH Édition p. 40
• Iraisier p. 37 • La Poste p. 67 • LVMH p. 44
• MGEN p. 16 • MNH 2^e couv. • Presses de L'EHESP p. 43
• Stryker 3^e couv. • UGAP 4^e couv.



© Gilles Cohen

Détermination, fierté, innovation

L'année qui s'achève invite à un bilan du chemin parcouru. Les difficultés auxquelles les établissements publics et le système de santé dans son ensemble font face sont toujours présentes, et beaucoup reste à faire. Mais l'année 2023 a vu des avancées que nous appelions de nos vœux, à l'instar des revalorisations salariales du travail de nuit et de la pénibilité de la fin de l'été ou de l'engagement du Gouvernement à élaborer une loi de programmation sur le grand âge.

Surtout, les établissements publics et leurs professionnels ont encore une fois montré leur remarquable sens de l'engagement et de l'innovation. Soyons-en collectivement fiers. L'activité progresse à nouveau, à l'hôpital comme dans les Ehpad. Dans plusieurs territoires, des frémissements se font sentir en faveur d'une amélioration de l'attractivité. L'enjeu des prochaines semaines, des prochains mois, sera de préserver et de renforcer ces signaux positifs.

La chose ne sera pas aisée, tant les inquiétudes sont vives sur le plan budgétaire. Le contexte de forte inflation comme la compensation partielle des mesures de revalorisation salariales y sont pour beaucoup. Les débats autour du PLFSS pour 2024 ont pleinement traduit ces inquiétudes: la voix de la FHF a été reconnue et relayée par les parlementaires de tous bords, et les associations d'élus ont exprimé leur soutien aux demandes de la communauté hospitalière et médico-sociale. À l'heure où nous écrivons ces lignes, la FHF poursuit sa mobilisation constante pour obtenir un financement complémentaire au titre de l'inflation, et continuera jusqu'à l'obtenir. Cet automne 2023 nous renforce dans notre conviction qu'une réforme globale et ambitieuse de la santé est plus que jamais nécessaire. Nous attendons une grande loi de programmation pour la santé, qui fixe un cap clair, ambitieux et responsable.

À cet égard, l'année 2024 sera une année importante, année olympique mais aussi centenaire de notre Fédération. De nombreuses surprises vous attendent, notamment dans la *Revue hospitalière de France* et à SantExpo, du 21 au 23 mai, dont le fil rouge sera « Bâtir la santé de demain ». Au-delà de la belle histoire qui nous unit, l'enjeu de ce centenaire sera d'innover pour construire un service de santé plus fort, plus moderne et plus confiant.

Belles et heureuses fêtes à tous !

A. Robinet

Arnaud ROBINET Président
Fédération hospitalière de France

Zaynab Riet

Zaynab RIET Déléguée générale
Fédération hospitalière de France