

WWW.REVUE-HOSPITALIERE.FR

1 bis, rue Cabanis - CS 41402

75993 Paris Cedex 14

Tél. : 01 44 06 84 44

Fax : 01 44 06 84 45

**DIRECTEUR DE LA PUBLICATION**

Arnaud ROBINET

**RÉDACTRICE EN CHEF** Zaynab RIET

**REVUE HOSPITALIÈRE DE FRANCE**

**RÉDACTRICES EN CHEF ADJOINTES**

Catherine BONHOMME c.bonhomme@fhf.fr

Nadia BASTIDE-SIBILLE n.bastide-sibille@fhf.fr

**CAHIER TECHNIQUES HOSPITALIÈRES**

**RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT** Rudy CHOUVEL

r.chouvel@fhf.fr

**LA RHF EST ÉDITÉE PAR**

**LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE**

**COMITÉ DE RÉDACTION**

Martine AUTRAN *Directeur du système d'information, CH de Gonesse*

Stéphane BERNIAC *Directeur général adjoint, CH de Saint-Denis*

Benjamin CANNIARD *Co-responsable du pôle Autonomie-Parcours, FHF*

Cécile CHEVANCE *Responsable du pôle Offres, FHF*

Sandrine COURTOIS *Co-responsable du pôle Autonomie-Parcours, FHF*

Sylvie DELPLAQUE *Directeur du service informatique, CH de Calais*

Bernard DORLAND *Directeur des soins, CH de Saint-Denis*

Pascal GAREL *Responsable du pôle Europe-International, FHF*

Dominique LÉGOUGE *Directeur général, Resah*

Cédric LUSSIEZ *Directeur général, groupe hospitalier Nord-Essonne*

Marie-Cécile MOCCÉLIN DRH, GH Cochin, AP-HP

Guillaume PAPIN *Directeur de la communication et des affaires publiques, FHF*

Cyrille POLITI *Délégué régional adjoint, FHF Bourgogne-Franche-Comté*

Sophie MARCHANDET *Responsable du pôle Ressources humaines hospitalières, FHF*

**MAQUETTE** Héral - CM - 01 45 73 69 20

**IMPRIMEUR GROUPE CORLET**

Zone industrielle ouest - Rue Maximilien-Vox

Condé-sur-Noireau - 14110 Condé-en-Normandie

**RÉGIE DE PUBLICITÉ FFE**

15 rue des Sablons, 75116 Paris

Tél. 01 53 36 20 40 - Fax. 01 49 29 95 99

www.ffe.fr/regie

Directrice de la publicité: Ingrid DUBOCC

01 40 09 68 47 - ingrid.dubocq@revue-fhf.fr

Directeur commercial: Benjamin SARFATI

01 53 36 37 90 - benjamin.sarfati@ffe.fr

**ABONNEMENT ET VENTE AU NUMÉRO 2023**

Rachida Mjamri

Tél. : 01 44 06 84 35 - Fax : 01 44 06 84 45

E-mail : rhf.abonnements@fhf.fr

Abonnement : 6 numéros servis

Ces tarifs s'entendent tous frais d'expédition inclus

**FRANCE, DOM, TOM**

• CH, CHU et autres, abonnement : 199 €\*  
à partir du 2<sup>e</sup> abonnement : 99 €\*  
• Personnels hospitaliers, étudiants,  
anciens hospitaliers : 99 €\*  
• Hôpitaux de proximité,  
établissements médico-sociaux : 99 €\*  
• Le numéro : 40 €\*  
• Remise librairie 10%

**UNION EUROPÉENNE - ÉTRANGER**

• Abonnement : 249 €\*  
• Le numéro : 40 €\*  
Remise librairie 15%

\* [France TVA 2,10 %, Dom TVA 1,05 %, TOM, étranger exonérés de TVA,

Europe exonérée de TVA si n° intracommunautaire]

**RÈGLEMENT BRED Paris**

Code banque : 10107 - Code guichet : 00118

N° de compte : 00810182886 - Clé : 64

IBAN : FR76 1010 7001 1800 8101 8288 664

BIC : BREDFRPP

CPPAP n° 0327 G 81414 - ISSN 0397-4626

SIRET 784 546 582 00015

**DÉPÔT LÉGAL** 4<sup>e</sup> trimestre 2023

**ANNONCEURS**

• Abbott/ID Now p.13 • Canyon Technologies 3<sup>e</sup> couv.

• CGOS p.38 • CNAM entreprise p.21 • Comearth p. 6

• Essec Executive Education p.37 • Fiducial p.28

• GMF p.45 • GROUPE LEH-LEH édition p.33 • Iraisir p.46

• ISEO pp. 9,12 • La Poste p.27 • LVMH p.60 • MGEN p.10

• MNH - Mutuelle nationale des hospitaliers 2<sup>e</sup> couv.

• Office municipal du tourisme Saint-Raphaël p.51

• Presses de l'EHESP p.59 • Journées internationales

de la qualité hospitalière et en santé p. 65 • UGAP 4<sup>e</sup> couv.



© Gildes Cohen

# Agir en responsabilités

« n'y a pas une, mais plusieurs formes de responsabilités, ces dernières étant indissociables des notions de liberté, pouvoir et exemplarité ». Telle est l'analyse de Xavier Pavie, professeur à l'ESSEC Business School et directeur de programme au Collège international de philosophie, partagée lors de nos dernières universités d'été, centrées sur le thème des responsabilités en santé.

Agir en responsabilités, c'est transformer, oser, innover, aussi bien au niveau national que dans les territoires. En cet automne, plusieurs avancées sont à saluer, à l'instar des annonces de la Première ministre sur la revalorisation des gardes et du travail de nuit, des dimanches et des jours fériés, mesures étendues aux professionnels des Ehpad de la fonction publique hospitalière par la ministre des Solidarités et des Familles. Ces signaux positifs ne doivent pas faire oublier les autres enjeux du moment. Il y a urgence à mener les réformes nécessaires pour assurer la résilience de notre système de santé comme, par exemple, le meilleur partage de la permanence des soins et une responsabilité territoriale et populationnelle renforcée. La définition d'un cadre pluriannuel des financements, pour une maîtrise des dépenses plus pertinente et pour la préservation du service public, s'impose.

Le contexte budgétaire de nos établissements n'a jamais été aussi alarmant, avec un déficit structurel des hôpitaux publics qui atteint un milliard d'euros en 2022 et pourrait s'aggraver en 2023, si le PLFSS pour 2024 ne prévoit pas les financements nécessaires. En parallèle, 77,5% des Ehpad publics sont en déficit.

À ce propos, notre conseil d'administration a adopté le 20 septembre une motion alertant les pouvoirs publics sur la nécessité d'agir pour préserver, sur le plan budgétaire, la capacité de rebond des établissements publics. À l'heure où nous écrivons ces lignes, le PLFSS pour 2024 nous inquiète vivement. Le financement d'une partie importante des coûts liés à l'inflation ou aux revalorisations salariales ne semble pas, à ce stade, prévus dans les Ondam 2023 et 2024. Le PLFSS sera examiné par l'Assemblée nationale et le Sénat pendant plusieurs semaines. Nous plaçons notre confiance dans le débat parlementaire pour améliorer fortement le texte et conduire le Gouvernement à apporter les financements nécessaires. Il en va de l'avenir des établissements publics, dans l'intérêt de la population.

A. Robinet

Arnaud ROBINET Président  
Fédération hospitalière de France

Zaynab RIET Déléguée générale  
Fédération hospitalière de France